ANEAES

Agencia Nacional de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior

AGENCIA NACIONAL DE EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR (ANEAES)

CURRICULUM NORMALIZADO PARA PARES EVALUADORES

Para el Registro Nacional de Pares Evaluadores

CURRICULUM VITAE NORMALIZADO

DATOS PERSONALES		FOTO
Primer apellido: Sanabria		
Segundo apellido: Zotelo		
Nombres: Mirna Estela		
N° de documento: 3415939	**Sexo: Femenino**	
Fecha de nacimiento (Año/mes/día): 31 de mayo de 1980		
Nacionalidad: Paraguaya		
Dirección para correspondencia: Barrio Chaipé		
Ciudad: Encarnación	**País: Paraguay**	
Teléfonos: 0985794595	**Fax: ninguno**	
E-mail 1: mirnasanabriazotelo@gmail.com		
E-mail 2: mesanabria@facea.uni.edu.py		

FORMACIÓN ACADÉMICA		
ESTUDIOS DE GRADO		
1. Título obtenido: Ingeniera Comercial		
Institución: Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas – Universidad Nacional de Itapúa		
Año de obtención: 2005	**Ciudad: Encarnación**	**País: Paraguay**
2. Título obtenido: ---		
Institución: ---		
Año de obtención: ---	**Ciudad: ---**	**País: ---**
ESTUDIOS DE ESPECIALIZACIÓN		
1. Título obtenido: Especialización en Docencia Universitaria		
Institución: Universidad Nacional de Itapúa		**Carga horaria: ---**
Año de obtención: 2006	**Ciudad: Encarnación**	**País: Paraguay**
2. Título obtenido: Especialización sobre Función Directiva y Gobernanza Local		
Institución: Unión Iberoamericana de Municipalistas (UIM) y Centro Iberoamericano de Gobernabilidad (CIGOB)		**Carga horaria:150 horas**
Año de obtención: 2012	**Ciudad: Granada**	**País: España**
ESTUDIOS DE MAESTRÍA		
1. Título obtenido: Maestría en Dirección Estratégica		
Área de estudios: Especialidad en Gerencia		
Institución: Universidad Internacional Iberoamericana		
Año de obtención: 2013	**Ciudad: Arecibo**	**País: Puerto Rico**
ESTUDIOS DE DOCTORADO		
1. Título obtenido: Doctora en Educación y Desarrollo Humano		
Área de estudios: Educación y desarrollo humano		
Institución: Universidad Autónoma de Encarnación (UNAE)		
Año de obtención: 2020	**Ciudad: Encarnación**	**País: Paraguay**
2. Título obtenido: ---		
Área de estudios: ---		
Institución: ---		
Año de obtención: ---	**Ciudad: ---**	**País: ---**

OTRAS EXPERIENCIAS FORMATIVAS
Cursando Curso de Inducción para Pares Evaluadores, 2026, ANEAES.
Cursando Diplomado en Elaboración de Materiales Didácticos para el Desarrollo de las HTI en el Marco del Currículum por Competencias, 2026, Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas – UNI
Cátedra Doutoral Internacional Red CIDIR - Geopolítica, Territórios e Fronteiras; Inovação e mudanças globais; e Políticas Públicas e Desenvolvimento Regional, 2025. Red CIDIR.
Diplomado en Educación por Competencias, 2025, Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas – UNI
Del Comercio Tradicional al Carrito Digital, 2026, BID.
La investigación interdisciplinaria: La enseñanza por proyectos, 2023, CONACYT
Tecnologías Innovadoras para las Exportaciones y el E-commerce, 2023, CEPAL
Capacitación Pedagógica en Educación a Distancia y Formación Virtual, 2024, UNI
La mirada CTS en la enseñanza de la ciencia y la tecnología: La ciencia, el futuro y las aulas, 2023, CONACYT
Programas escalables de apoyo a la transformación digital de las pymes exportadoras, 2023, CEPAL
Diplomado en Gestión de la Innovación para las empresas en la Universidad Americana, becada por Conacyt.
Formación de Tutores de Nivelación Especializados Modalidad en Línea, 60 h, Universidad Internacional de La Rioja, Logroño, España, 2021.
Itinerario de Especialista en Innovación Formativa, 2da Edición AECID-INAP-CEDDET, 180 h, Madrid, 15 de enero de 2018
Diplomado en Marketing Turístico, UNI, 120 h, Encarnación, 11 de agosto del 2011.
Diplomado en Análisis de Riesgos en los Negocios, UNI,100 h, Encarnación, octubre de 2010

TRAYECTORIA ACADÉMICA Y PROFESIONAL		
DOCENCIA (Registrar su experiencia docente de los últimos diez (10) años. Si hace docencia en más de una institución de educación superior, anotar las experiencias de mayor significación)		
1. Nombre de la institución: Universidad Nacional de Itapúa		
Facultad, Departamento, Unidad, Instituto u otro: Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas		
Categoría más alta alcanzada en el escalafón docente: Asistente		
Dedicación: 20 h semanal	**Ciudad: Natalio y Coronel Bogado**	**País: Paraguay**
Descripción de las actividades y/o materias desarrolladas:		
a. Mercadotecnia, Administración III		
b. Liderazgo empresarial y Negociación, Pasantía Laboral		
c. Cooperativismo, Organización, Sistemas y Métodos		
Año de ingreso: 2005	**Año de obtención del cargo actual: 2022**	**Fecha de retiro: ---**
2. Nombre de la institución: Universidad Nacional de Itapúa		
Facultad, Departamento, Unidad, Instituto u otro: Facultad de Ciencias Agropecuarias y Forestales		
Categoría más alta alcanzada en el escalafón docente: Asistente		
Dedicación: 5 h semanal	**Ciudad: San Pedro del Paraná**	**País: Paraguay**
Descripción de las actividades y/o materias desarrolladas:		
a. Doctrina e Historia del Cooperativismo		
b. Cooperativismo		
c. ---		
Año de ingreso: 2010	**Año de obtención del cargo actual: 2010**	**Fecha de retiro: ---**
CARGO ACADEMICO ADMINISTRATIVO (Registrar su experiencia en el ámbito académico administrativo de los últimos cinco años. Si ejerce cargos en más de una institución de educación superior, anotar las experiencias de mayor significación)		
1. Nombre de la institución: Universidad Nacional de Itapúa		
Facultad, Departamento, Unidad, Instituto u otro: FACEA		
Cargo o puesto: Coordinadora Académica	**Ciudad: Natalio**	**País: Paraguay**

Resumen del cargo:		
a. Coordinación de actividades de los docentes en la sede Natalio		
b. Atención al estudiantado con sus requerimientos en la sede Natalio		
c. Actividades académicas en general competentes a la sede Natalio		
Dedicación: 40 h semanal	**Año de ingreso: 2005**	**Fecha de retiro: 2007**
2. Nombre de la institución: ---		
Facultad, Departamento, Unidad, Instituto u otro: ---		
Cargo o puesto: ---	**Ciudad: ---**	**País: ---**
Resumen del cargo: ---		
a. ---		
b. ---		
c. ---		
Dedicación: ---	**Año de ingreso: ---**	**Fecha de retiro: ---**
EJERCICIO PROFESIONAL (Registrar su experiencia en el ámbito profesional de los últimos diez (10) años)		
1. Nombre de la institución / empresa: Secretaría Nacional de Turismo (SENATUR)		
Cargo: Jefa Regional	**Ciudad: Encarnación**	**País: Paraguay**
Actividad principal:		
Gestión interinstitucional para el desarrollo turístico en el departamento de Itapúa		
Elaboración de proyectos de desarrollo turístico		
Administración de la Oficina Regional de Encarnación		
Dedicación: 40 h semanal	**Año de ingreso: 2010**	**Fecha de retiro: 2018**
2. Nombre de la institución / empresa: ESConsultora		
Cargo: Socia-Propietaria	**Ciudad: Encarnación**	**País: Paraguay**
Actividad principal:		
Consultoría contable-administrativa		
Asesoría administrativa		
Gestión tributaria		
Dedicación: 15 h semanal	**Año de ingreso: 2015**	**Fecha de retiro: ---**

FORMACIÓN EN EVALUACIÓN		
CAPACITACIÓN ESPECIFICA (Registrar las capacitaciones más significativas y certificadas)		
1. Nombre de la institución: ANEAES		
Ciudad: Asunción	**País: Paraguay**	**Nombre del evento: Capacitación Comités de Autoevaluación 2021**
Duración en horas:	**Año de realización: 2021**	**Certificación obtenida: ---**
2. Nombre de la institución: ---		
Ciudad: ---	**País: ---**	**Nombre del evento: ---**
Duración en horas: ---	**Año de realización: ---**	**Certificación obtenida: ---**
EXPERIENCIA EN PROCESOS DE EVALUACION		
1. Nombre de la institución: Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas - UNI		
Año de realización: 2021	**Ciudad: Encarnación**	**País: Paraguay**
Tipo de Evaluación: Autoevaluación		
Participó como: Miembro del Comité según Resolución N° 039/2021		
2. Nombre de la institución: Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas - UNI		
Año de realización: 2025	**Ciudad: Natalio**	**País: Paraguay**
Tipo de Evaluación: Autoevaluación		
Participó como: Miembro del Comité según Resolución N° 038/2025		
3. Nombre de la institución: Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas - UNI		

Año de realización: 2025	**Ciudad: Encarnación**	**País: Paraguay**	
Tipo de Evaluación: Autoevaluación			
Participó como: Miembro del Comité según Resolución N° 227/2025			
ENTRENAMIENTO ESPECÍFICO EN EL USO DE LOS INSTRUMENTOS DE EVALUACION Y ACREDITACION EN EL MERCOSUR			
1. Nombre de la institución: ---			
Año de realización: ---	**Ciudad: ---**	**País: ---**	
Duración en horas: ---	**Certificación obtenida: ---**		
2. Nombre de la institución: ---			
Año de realización: ---	**Ciudad: ---**	**País: ---**	
Duración en horas: ---	**Certificación obtenida: ---**		

INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	
1. Áreas de trabajo: Mipymes	
Campo específico de trabajo: Gestión del Talento Humano en Mipymes Comerciales	
Responsabilidad o cargo: Docente Investigador	**Proyecto: Docente Investigador - UNI**
Principal publicación: Artículo en Repositorio UNI	**Año de publicación: 2019**
Ciudad: Encarnación	**País: Paraguay**
2. Áreas de trabajo: Mipymes	
Campo específico de trabajo: Educación no Formal e Informal en Mipymes Turísticas	
Responsabilidad o cargo: Doctoranda	**Proyecto: Tesis Doctoral**
Principal publicación: Artículo en Libro de Ponencias de EAN	**Año de publicación: 2020**
Ciudad: Buenos Aires	**País: Argentina**
3. Áreas de trabajo: Desarrollo local y regional	
Campo específico de trabajo: Un siglo de cooperativismo en Paraguay: Desde Fernheim hasta la actualidad, con enfoque al desarrollo regional en Itapúa y Misiones.	
Responsabilidad o cargo: Directora de Proyecto	**Proyecto: Adjudicado por CONACYT por Resolución N° 160/2026**
Principal publicación: N/A	**Año de publicación: N/A**
Ciudad: Encarnación	**País: Paraguay**
4. Áreas de trabajo: Desarrollo local y regional	
Campo específico de trabajo: Desarrollo Local y Mega Eventos Deportivos: El caso del WRC Rally 2025 Itapúa.	
Responsabilidad o cargo: Investigadora principal	**Proyecto: Investigación independiente**
Principal publicación: Remitidos a revistas indexadas, en proceso de evaluación.	**Año de publicación: N/A**
Ciudad: Encarnación	**País: Paraguay**

PUBLICACIONES

Registrar la referencia bibliográfica de sus publicaciones más significativas de los últimos cinco años, en base a normas internacionales vigentes

Lezcano-González, E. y Sanabria-Zotelo, M. E. (2025). *El rol de los productos turísticos en la economía local y regional: Itapúa, Paraguay*. TERRA. Revista de Desarrollo Local, 94-119. http://doi.org/10.7203/terra.15.29692

Lezcano González, Ever, & Sanabria Zotelo, Mirna. (2025). *Demografía y desarrollo en Paraguay: un enfoque socioeconómico y territorial*. *Población y Desarrollo* , *31*(60), 31-45. Epub 00 de junio de 2025.https://doi.org/10.18004/pdfce/2076-054x/2025.031.60.031

Sanabria-Zotelo, M., (2024). *Digitalización de Procesos Administrativos y Financieros en las Chiperías de Coronel Bogado, Paraguay*. 593 Digital Publisher CEIT, 9(6), 554-565, https://doi.org/10.33386/593dp.2024.6.2761
Sanabria Zotelo, M. E. . (2024). *Cultura organizacional y su influencia en la adopción de tecnologías digitales en el sector hotelero*. *Sciencevolution*, *3*(11), 123–134. https://doi.org/10.61325/ser.v3i11.106
Sanabria Zotelo, M. E., & Martínez Rivas, D. A. (2024). *El capital semilla y la academia en la sostenibilidad del negocio de mujeres emprendedoras beneficiarias del proyecto REEMUJER/MIC*. *Revista de la Sociedad Científica del Paraguay*, *29*(2), 43-55.
González, E. L., & Sanabria Zotelo, M. E. (2024). Turismo y vitalidad urbana: un estudio de caso en Encarnación, Paraguay. In *La ciudad" veinte-treinta": miradas a los espacios urbanos del siglo XXI: Actas del XVII Coloquio de Geografía Urbana, I Coloquio Internacional de Geografía Urbana: Valladolid-Burgos, 17-21 de junio de 2024* (pp. 463-475). Asociación Española de Geografía.
Miranda Larroza, M. M., & Sanabria Zotelo, M. E. *Estrategias didácticas en plataformas educativas: experiencia de docentes de Licenciatura en Administración en universidad pública de Paraguay. Región Científica. 2023; 2 (1): 202330*.
Sanabria Zotelo, M. E. (2023). LA INNOVACIÓN Y SU CONTEXTO EN LAS MIPYMES DE LOS DISTRITOS DE CORONEL BOGADO Y DE NATALIO, DEPARTAMENTO DE ITAPÚA, PARAGUAY. *Debates sobre Innovación*, *8*(1), 335-365.
Sanabria Zotelo, M. E. (2019). El talento humano y su importancia para la competitividad de las MIPYMES comerciales en los distritos de Natalio y Yatytay. *Revista sobre Estudios e Investigaciones del Saber Académico*, (13), 92-103.
Sanabria Zotelo, M. E. (2020). Aprendizaje informal con las comunidades de práctica en la educación superior. *La Revista Argentina de Investigación en Negocios (RAIN)*, *6*(1), 141-148.
Sanabria Zotelo, M. E. (2019). El talento humano y su importancia para la competitividad de las MIPYMES comerciales en los distritos de Natalio y Yatytay. *Revista sobre Estudios e Investigaciones del Saber Académico*, (13), 92-103.
Sanabria Zotelo, M. E., González, A. M. D. C. M., Castro, G. B. G., & Bauman, M. (2019). La formación del capital humano y su relevancia en el sector productivo. *La Revista Argentina de Investigación en Negocios (RAIN)*, *5*(1), 81-86.

ASOCIACIONES ACADEMICAS, PROFESIONALES, CIENTIFICAS A LAS QUE PERTENECE

Anotar el nombre de la asociación, en que calidad participa, año de ingreso

Sistema Nacional de Investigadores (SISNI) Nivel Iniciante, según Resolución N° 173/2025
Miembro de la Red Iberoamericana para el Desarrollo Integral de Ecosistemas de Innovación en las Organizaciones y el Territorio (RIDIECOT) desde el año 2025
Miembro titular de la Cámara Paraguay de Turismo de las Misiones Jesuíticas-Ruta Jesuítica, desde año 2026.

EXTENSIÓN Y VINCULACIÓN

Descripción de las principales actividades desarrolladas en los últimos cinco años

Docente Coordinador del Núcleo de Asistencia Empresarial (NAE), programa ejecutado en conjunto entre el Ministerio de Industria y Comercio (MIC) y la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas (FACEA)-UNI.
A través del programa los estudiantes de la FACEA prestan el servicio de diagnóstico y asesoramiento gratuito a las Mipymes que se registran dentro del programa. Los estudiantes tienen la posibilidad de aplicar los conocimientos adquiridos durante la carrera y las empresas reciben orientación y asesoramiento.

PREMIOS Y DISTINCIONES ACADEMICAS Y PROFESIONALES

Tutora de Tesis de Doctorado:

TESIS: RELACIÓN ENTRE CAPITAL HUMANO Y COMPETITIVIDAD EN LAS PYMES DEL CASCO URBANO DEL SAN PEDRO DEL PARANÁ, 2024 (Doctorado en Educación y Desarrollo Humano)

Autor: Gustavo Hugo Martínez Portillo,
Universidad: Universidad Autónoma de Encarnación (UNAE), Paraguay

Tutora de Tesis de Maestría:

TESIS: ESTRATEGIAS DIDÁCTICAS APLICADAS POR LOS DOCENTES DE LA CARRERA DE LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN DE UNA UNIVERSIDAD PÚBLICA, A TRAVÉS DE PLATAFORMAS EDUCATIVAS EN EL PRIMER SEMESTRE DEL AÑO 2020, 2021 (Maestría en docencia y gestión universitaria)
Autora: Marisa Mabel Miranda Larroza
Universidad: Universidad Autónoma de Encarnación (UNAE), Paraguay

Tutora de Tesis de Grado:

Brenda Mariel Fleitas Cañete y Jesús Julian Pérez Colmán.

Tesis: Características del Mercado para fundamentar la instalación de un centro de acopio y comercialización de granos dependiente de la Cooperativa Peru Marangatu Paranaygua Ltda. (Cooperu) de la ciudad de San Pedro del Paraná, Año 2025, 2025, Lic. en Administración de Empresas Cooperativas, dependiente de la Facultad de ciencias Agropecuarias y Forestales de la Universidad Nacional de Itapúa.

Irene Beatríz Ruíz Aguirre y Dahiana Duarte Cuba

Tesis: DIFICULTADES QUE AFRONTAN LAS MICRO Y PEQUEÑAS EMPRESAS AGROPECUARIAS EN EL CASCO URBANO DE SAN PEDRO DEL PARANÁ PARA SU CRECIMIENTO EMPRESARIAL, AÑO 2023, 2023 Licenciatura en Administración de Empresas Agropecuarias, Universidad Nacional de Itapúa.

Cristhian Maciel Areco, Sergio Andrés Galeano Báez

Tesis: Importancia de la Cooperativa Ycua Bolaños Ltda. en el desarrollo socioeconómico de sus asociados en la Agencia Yuty en el año 2019., 2019, Lic. en Administración de Empresas Cooperativas, Facultad de Ciencias Agropecuarias y Forestales, Universidad Nacional de Itapúa.

Otras tutoras/orientaciones

Tutoría a Daiki Kawamura Lugo, en el marco de la Mentoría del Diplomado en Emprendedurismo, Tecnología e Innovación, 2025. Diplomado en Emprendedurismo, Tecnología e Innovación, Incubadora de Empresas de la Universidad Nacional de Itapúa - INCUNI, Encarnación, Paraguay.

2022-Concurso de Proyectos de Innovación (nacional), Universidad Americana. Reconocimiento al tercer puesto obtenido en el Concurso de Proyectos de Innovación para estudiantes del Diplomado en Gestión de la Innovación y la Tecnología para la Empresa, ejecutado con el apoyo del CONACYT.

2022-Reconocimiento a primeros egresados (nacional), Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas de la Universidad Nacional de Itapúa, Paraguay. Reconocimiento recibido en conmemoración de los 25 años de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas por ser una de las primeras egresadas de la carrera de Ingeniería Comercial.

Presentación de ponencia en el IV Encuentro virtual de la planificación de desarrollo socio-económico: Tendencias, retos y prospectiva del crecimiento económico para Latino América: Un aporte desde la academia al objetivo de desarrollo sostenible Nº 8, Universidad Piloto de Colombia, 2020

Presentación de ponencia en el II ENCUENTRO INTERNACIONAL EAN VI, Jornada de Investigación, II Seminario de Acción Comunitaria, 2020, Argentina

Presentación de ponencia en el IV Encuentro de investigadores en Ciencias Empresariales, UNAE, 2018, Paraguay

Presentación de ponencia en el VII Encuentro de Tesistas y IV Encuentro de Investigadores, UNAE, 2018, Paraguay

Presentación de ponencia en el Primer Congreso Regional de Contabilidad, Marketing y Empresa, 2014, Paraguay

IDIOMAS	Nivel de conocimiento **(R)** Regular **(B)** Bueno **(E)** excelente		
Idiomas	Lee	Escribe	Habla
Español	X	X	X
Portugués	X	-	-
Inglés	X	-	-
Otros (especificar)	-	-	-

INFORMACIÓN ADICIONAL RELEVANTE (Servicios a la comunidad, representaciones, etc.)
Jurado/Integrante **Tesis:** 1. Miembro de mesa examinadora para la defensa del proyecto de tesis titulado: La articulación universidad-empresa en el desarrollo territorial: un análisis del modelo HEIComp en instituciones de educación superior de la ciudad de Encarnación, 2026. Doctorando Hernán Schaefer Czeraniuk. Doctorado en Educación y Desarrollo Humano. 2. Miembro de mesa examinadora para la defensa de tesis titulado: Procesos de aprendizaje de los cerveceros artesanales del Paraguay, sus modalidades y combinación, 2025, Paraguay. Autor: Ángel Estigarribia Castillo. Doctorado en Educación y Desarrollo Humano.
Revistas científicas: 1. Par Evaluador en la Revista sobre Estudios e Investigaciones del Saber Académico para la evaluación de artículos científicos, Paraguay, años 2023, 2024, 2025, 2026. 2. Par evaluador en la Revista Científica ACADEMO para la evaluación de artículos científicos, años 2024, 2025, Paraguay. 3. Par evaluador en la Revista de la Sociedad Científica del Paraguay para la evaluación de artículos científicos, años 2025, 2026 Paraguay.
Participación en comités de Gladys Arcadia Romero Encina (Investigadora Principal) como Juez experto en la evaluación y validación del instrumento metodológico utilizado para la investigación titulada: Potencial de Comercio Justo y su relación con la seguridad alimentaria., 2025, Paraguay.

¿En qué campo o disciplina prefiere actuar como Par Evaluador?
En el área de las Ciencias Comerciales (Marketing, Ingeniería Comercial, Comercio Intemacional y afines, Hotelería y Turismo y sus equivalentes) (gestión de la hospitalidad).
En el área de la Administración en general.

Firma

22 de mayo del 2026

Fecha